



**CENTRE
D'EXCELLENCE**

EN VALORISATION DES
MATIÈRES RÉSIDUELLES

PLAN D'ACTION DU CEVMR PÉRIODE 2015-2018



PÔLE INDUSTRIEL



PÔLE RECHERCHE ET DÉVELOPPEMENT



PÔLE SOCIO-ENVIRONNEMENTAL



PÔLE FORMATION

1. PÔLE INDUSTRIEL

Actions prépondérantes		Objectifs de résultats	Partenaires potentiels	Début	Fin	Indicateurs de performances	Contexte et/ou commentaire entourant le choix de l'action
1.1	Contribuer à la réalisation d'un projet de préparation de combustibles dérivés de déchets (CDD)	Banc d'essai affilié au CEVMR	Valoris, Enerkem	Été 2015	Automne 2015	Génération de produit à valeur ajoutée à partir de MSW résidentiel, CRD, ICI, Organiques humides (détournement de 100 000 tn/an via le projet de Varenne)	Assurer le rayonnement des technologiques de promoteurs ou d'entrepreneurs dans le domaine de la GMR. Coordonner la réalisation d'essais pilotes et de démonstrations technologiques chez Valoris ou ailleurs en Estrie. Ces vitrines/démonstrations technologiques ont ainsi pour objectif de favoriser la mise au point et le transfert d'innovations technologiques en valorisation des MR par l'entreprise d'entreprises et d'entrepreneurs. Ces projets permettront également aux valorisateurs de MR d'expérimenter en condition réelle leur procédé afin d'en démontrer la faisabilité et la performance.
1.2	Contribuer à la réalisation d'un projet de préparation et conditionnement de biomasses	Banc d'essai affilié au CEVMR	CRB Innovations, Valoris	Automne 2015	Printemps 2018	Valorisation de 20 tonnes/sem de biomasse (10 tn/sem de bois du CRD) et transformation en sucres, en fibres et en matériels fins (les fines)	
1.3	Contribuer au projet de recyclage de résidus solides ultimes destinés à l'enfouissement pour la production de granules à valeur ajoutée	Essai pilote affilié au CEVMR	Valoris, Sherbrooke OEM, Sealander Waterworks, Enerkem	ND	Printemps 2016	Valorisation de matières carbonnées (CSR) des lignes ICI et Résidentiel (détournement de $\pm 25\%$; $\pm 19\ 000$ tn/an)	
1.4	Collaborer à la réalisation d'un projet d'unité de tri optique pour la détection et le tri des composantes noires	Vitrine technologique	Valoris, Sherbrooke OEM	Hiver 2016	Hiver 2020	ND	
1.5	Contribuer à la réalisation d'un projet de détoxification de la sciure et des copeaux de bois contaminés	Banc d'essai affilié au CEVMR	Tredsi, CRB Innovation	ND	Printemps 2018	Détournement de sciure et de copeaux de bois contaminés de l'enfouissement (banc d'essai : 5 à 15 kg/h)	
1.6	Contribuer à la réalisation d'un projet de traitement des ordures ménagères résiduelles par une technologie de chaulage	Banc d'essai affilié au CEVMR	Valoris, Viridis Environnement	Hiver 2016	ND	Obtenir un % de détournement de 90% pour la ligne de tri de Valoris (15 000tn/an)	
1.7	Contribuer au développement de projets visant la valorisation des matières organiques	Banc d'essai affilié au CEVMR	CABIE, Valoris, CRIQ, UdeS, Englobe	ND	Été 2018	ND	

1.8	Coordonner et appuyer la réalisation des essais pilotes (ou projets) réalisés dans le bâtiment expérimental (CUBE) et sur le parc écoindustriel de Valoris	NA	Valoris, industriels, Université de Sherbrooke	Été 2015	Été 2018	NA	
1.9	Analyser les lignes de tri, quantifier les gisements et identifier des opportunités et des projets de valorisation ou de recyclage des matières secondaires issues du Centre de Tri de Valoris	2 projets visant la valorisation de matières provenant du CdT	Valoris et industriels	Été 2015	Été 2018	Développer des projets visant à valoriser à valeur ajoutée et à détourner de l'enfouissement plus de 80 % de MR issues du CdT	S'impliquer au développement du parc éco-industriel de Valoris et au développement d'innovations technologiques visant la valorisation des matières résiduelles générées sur le site et ailleurs en Estrie (mutualisation des matières)
1.10	Collaborer à l'identification d'entreprises pouvant s'établir dans le parc éco-industriel et qui oeuvrent dans le domaine du recyclage et de la valorisation des matières résiduelles	2 entreprises	Valoris et industriels	Été 2015	Été 2018	Nombre d'entreprises établies dans le parc écoindustriel	
1.11	Participer aux réunions du comité de gestion du Créneau Accord des bio-industries environnementales	Participation mensuelle et identification d'opportunités de projets	CABIE et industriels	Récurent		NA	Implication des ICI en Estrie dans le but de diminuer la quantité de matières enfouies, développer une économie verte. Développement d'innovations technologiques et sociales en GMR. Recherches d'opportunités en GMR.
1.12	Étudier la chaîne de production d'ICI afin de trouver des solutions visant l'optimisation selon les 3RVE des matières résiduelles	2 projets visant des ICI en Estrie	ICI en Estrie	Été 2015	Hiver 2018	Développement de projets visant les 3RVE	
1.13	Développer des projets visant le tri, le recyclage ou la mise en marché de certaines matières acheminées aux écocentres ou aux OBNL de la région	1 matière	Écocentres, Ville de Sherbrooke, Estriaide, autres	Printemps 2016	Printemps 2018	Nombre de projets développés visant des matières acheminées aux écocentres ou OBNL	Diminuer la quantité de matières acheminées à l'enfouissement par l'optimisation des 3RVE.
1.14	Contribuer avec les Créneau Accord de l'Estrie à l'identification de projets structurants dans le domaine de la GMR	2 projets	Créneau Accord du bois d'apparence et composites, SAGE, CABIE, la VdE	Été 2015	Été 2018	Nombre de projets porteurs identifiés visant des résidus acheminés à l'enfouissement	Identifier et développer des projets en GMR avec les Créneau ACCORD et leurs entreprises membres. Développement d'une économie verte en Estrie basée sur les matières résiduelles.
1.15	Identification de projets pouvant être affiliés au CEVMR dans le cadre de l'entente de partenariats entre le TEAM2 (et CD2E) et le Créneau Accord des bio-industries environnementales	1 projet	CD2E, TEAM2, Créneau Accord Bio-industries	Hiver 2016	Automne 2017	Développer des projets affiliés au CEVMR et à un cluster étranger	Profiter de l'entente de partenariat avec TEAM2 (pôle de compétitivité oeuvrant en valorisation des matières résiduelles) afin d'identifier des projets structurants affiliés au CEVMR. Assurer le transfert technologique et de connaissance.

2. PÔLE RECHERCHE ET DÉVELOPPEMENT

Actions prépondérantes		Objectifs de résultats	Partenaires potentiels	Début	Fin	Indicateurs de performances	Contexte et/ou commentaire entourant le choix de l'action
2.1	Développer un projet de recyclage des films de plastique et/ou plastiques mixtes et identifier des débouchés	Développer un projet de valorisation	CIUSSS, Valoris, Sherbrooke OEM, UdeS	Hiver 2016	Printemps 2018	Développer un projet visant à la valorisation de 10 000 à 15 000 tn de films de plastiques ou	Développement d'innovations technologiques et sociales en valorisation de matières résiduelles avec les acteurs du milieu. Diminuer la quantité de matières acheminées à l'enfouissement par l'optimisation des 3RVE.
2.2	Développer un projet de valorisation des résidus d'élastomères	Réalisation d'un essai pilote affilié au CEVMR	Valoris, Sherbrooke OEM, La Vallée des Élastomères, CRIBIQ	Été 2015	Été 2018	Développer un projet visant à la valorisation de > 2000 tn de résidus de 2e qualité	
2.3	Développer un projet de valorisation de résidus du secteur CRD	Réalisation d'un essai pilote affilié au CEVMR	Valoris, CRB Innovations, Enerkem, UdeS	Été 2015	Printemps 2018	Détourner de l'enfouissement plus de 90% des matières CRD	
2.4	Développer des projets visant la valorisation de matières difficilement recyclables (ex.: résidus de fins de lignes, déchets ultimes, plastiques mixtes)	Développement de 2 projets de valorisation	Valoris, industriels, autres	Automne 2015	Été 2018	Développer des projets visant à détourner de l'enfouissement ± 40% des résidus de fins de ligne	
2.5	Collaborer au développement de projets visant le conditionnement et la valorisation des biogaz du LET	1 à 2 projets pilotes	CRB Innovation, Université de Sherbrooke, Valoris	Automne 2015	Été 2018	Identification de solutions de conditionnement et de valorisation des biogaz du LET	S'impliquer au développement du parc éco-industriel de Valoris et au développement d'innovations technologiques liées au CEVMR.
2.6	Collaborer à la réalisation d'ACV sur une problématique liée aux MR	2 projets d'ACV	Université de Sherbrooke, CIRAIG, CD2E	Été 2015	Été 2017	Nombre de projets d'ACV réalisés sur des problématiques liées à la valorisation des MR	Évaluer les impacts environnementaux de projets liés au domaine de la GMR. Contribue également au développement d'une expertise en GMR ainsi que des connaissances des principaux enjeux environnementaux liés à un projet ou à une problématique de GMR. Ces analyses d'AECV peuvent guider le choix vers la sélection de projets qui minimisent les impacts environnementaux.
2.7	Contribuer à la caractérisation et à la quantification des gisements potentiels de MR provenant des centres de tri et procéder à des appels à projets	1 à 2 appels à projets	Valoris, RécupEstris	Hiver 2016	Été 2018	ND	Développement d'innovations technologiques en valorisation des matières résiduelles.
2.8	Contribuer à la réalisation d'analyses technico-économiques et/ou d'études de débouchés pour des projets de valorisation de certaines matières résiduelles générées en Estrie	2 analyses	CTTEI, Créneau ACCORD, Valoris, autres	Été 2015	Printemps 2018	Nombre d'analyses réalisées	Ex.: Étude sur les thermoplastiques élastomères, les plastiques contaminés du secteur de la santé et du secteur agricole, les élastomères, les matières organiques, les textiles sanitaires, les emballages multicouches, les résidus de poudre de peinture, les films de plastiques, etc. Analyses des débouchés de marchés.

2.9	Mettre en place des projets de recherche et de développement avec l'Université de Sherbrooke et affiliés au CEVMR	3 projets de R et D	Université de Sherbrooke	Autome 2015	Automne 2016	Nombre de projets de R et D mis de l'avant avec l'UdeS sur des problématiques liées aux MR	Projet visant la diminution de la quantité de matières enfouies et le développement technologique (recherche appliquée) avec des chercheurs de l'Université de Sherbrooke.
2.10	Participer à un appel à projets conjoint avec un organisme oeuvrant en recherche et développement	1 projet de R et D	CRIBIQ, CRIQ, centre de recherche	Hiver 2015	Été 2017	Nombre de projets de R et D mis de l'avant	Projet visant la diminution de la quantité de matières enfouies et le développement de recherches appliquées en valorisation des matières résiduelles.
2.11	Mettre en place une mécanique de financement pour le démarrage de projets technologiques en GMR et pour des études de faisabilité avant-projet.	Répertorier les modes de financement	Créneau Accord bio-industries	Hiver 2016	Été 2016	ND	Identifier les financements disponibles pour aider à la réalisation d'études de faisabilité (ex.: études de débouchés, études technico-économiques) et de projets concrets (ex.: essai pilote, vitrine technologique, etc.).
2.12	Conclure des ententes de collaboration avec des centres de recherche ou des organismes/institutions oeuvrant dans le domaine de la recherche appliquée en vue du développement de projets affiliés au CEVMR	1 à 2 ententes	CRIQ, CTTEL, Chaire de recherche SAQ, Chaire de recherche sur la valorisation des MR, CIRAIG, Cégep, UdeS et autres	Été 2015	Automne 2017	Nombre d'ententes de partenariats ou de collaboration	Développement de partenariats stratégiques avec les acteurs du milieu. Le CEVMR étant une plaque tournante dans le domaine de la valorisation des matières résiduelles (catalyseur de projets).
2.13	Coordonner et assurer le bon déroulement des projets de recherches et de développement avec les partenaires industriels et institutionnels	ND	Partenaires industriels et institutionnels	Été 2015	Été 2018	ND	ex.: Coordonner les caractérisations des matières résiduelles du Groupe Smi, Projet de R&D dans le CdT, etc.

3. PÔLE SOCIO-ENVIRONNEMENTAL

Actions prépondérantes		Objectifs de résultats	Partenaires potentiels	Début	Fin	Indicateurs de performances	Contexte et/ou commentaire entourant le choix de l'action
3.1	Entretenir un dialogue avec les organismes communautaires, OBNL et autres de la région en vue de l'acceptabilité sociale des projets du CEVMR	Au besoin	CRE de l'Estrie, autres	Récurent		Entretenir un dialogue avec les organismes	Assurer l'acceptabilité sociale des projets affiliés au CEVMR et la concertation.
3.2	Entretenir un dialogue avec les instances gouvernementales et participer aux consultations publiques pertinentes	Au besoin	Municipalités, villes	Récurent		Entretenir un dialogue et participation à des audiences publiques	Représenter le CEVMR et analyser sa participation aux projets structurants dans le domaine d'activité du CEVMR. Assurer l'acceptabilité sociale des projets affiliés au CEVMR.
3.3	Publier et diffuser des résultats de projets affiliés au CEVMR	>4 publications	Partenaires multiples	Hiver 2015	Été 2018	Rayonnement des résultats et des projets du CEVMR auprès d'une audience cible	Informar la communauté et les donneurs d'ordres des données et résultats obtenus lors de projets en lien avec le Centre d'excellence. Les activités et les avancements mis de l'avant par le CEVMR et ses partenaires doivent permettre ultimement de fixer les modèles et les standards de cette nouvelle économie verte sur l'ensemble du Québec, voire même du Canada.
3.4	Procéder à une conférence de presse pour le dévoilement du CEVMR	Conférence de presse	Valoris, CABIE	Hiver 2016	Automne 2016	ND	Informar la communauté et les donneurs d'ordres de l'existence du CEVMR et des projets en développement.
3.5	Collaborer à la réalisation d'études d'acceptabilité sociale sur des enjeux/projets liés au CEVMR	2 études d'acceptabilité sociales	Université de Sherbrooke, Cégep de Sherbrooke, CRE de l'Estrie, autres	Hiver 2016	Été 2018	Nombre d'études réalisées	Évaluer l'acceptabilité sociale de projets/enjeux affiliés au CEVMR. Comprend également la réalisation d'ACV et d'outils d'aide à la décision.
3.6	Collaborer à la réalisation ou participer à des activités de réseautage ou de concertation dans le secteur d'activité du CEVMR	> 6 par année	Partenaires multiples	Été 2015	Été 2018	Nombre de collaboration ou de participation à des activités de réseautage ou de concertation	Susciter l'implication du secteur ICI et CRD. Assurer la concertation et le regroupement de différentes parties prenantes autour d'activités en GMR. Diffuser la mission et les activités du CEVMR. Regroupe les activités de relations avec les citoyens, la communauté scientifique et entrepreneuriale et les instances gouvernementales.
3.7	Faire la promotion du CEVMR auprès des différents partenaires régionaux ou autres	>10 rencontres par années	Partenaires multiples	Été 2015	Été 2018	Nombres de rencontres réalisées et nombre de partenariats conclus	Faire connaître les meilleures pratiques et les activités du CEVMR et de Valoris. Développer des partenariats avec des parties prenantes retrouvées sur l'ensemble de la chaîne de valeur de la valorisation des matières résiduelles (les 3RVE)
3.8	Susciter l'intégration du CEVMR comme ressource dans les PGMR, faire un bilan des PGMR qui intègrent le CEVMR et assurer le suivi des actions qui intègrent le CEVMR	Bilan des PGMR	Agents PGMR, CREE de l'Estrie	Été 2015	Hiver 2016	Intégration du CEVMR comme ressource et suivi des actions	Maintenir des relations avec les municipalités. Collaborer avec les MRC à la mise en place d'actions découlant de leur PGMR et affiliés à la mission du CEVMR.

3.9	Conclure des ententes de partenariat/de collaboration avec des organismes de la région dans le secteur de l'environnement	1 entente	Université de Sherbrooke, CUFE,	Automne 2015	Printemps 2016	Nombre d'ententes de collaboration/de partenariats	Assurer la concertation, la synergie et l'implication des organismes de la région. Mise en place de partenariats stratégiques avec les acteurs du milieu en Estrie. Ces maillages permettront le transfert de connaissances ainsi qu'une collaboration dans la réalisation d'activités liées au CEVMR.
3.10	Faire un inventaire des principales parties prenantes du secteur de la GMR en Estrie et assurer leur réseautage/maillage/implication	Inventaire et créations de maillages entre parties prenantes	Créneau ACCORD bio-industries, municipalités	Automne 2015	Été 2017	Nombre de maillages suscités entre les parties prenantes	Assurer le lien et le réseautage de parties prenantes du secteurs en Estrie. Connaître les principales parties prenantes (ex.: transformateurs, recycleurs, etc.). Inventaire pouvant se retourner sur le site internet du Centre d'excellence et du CABIE (filère matières résiduelles)
3.11	Devenir membre de regroupements en environnement et participer aux activités	1 à 2 <i>memberships</i>	Réseau Environnement, 3RMCDQ, autres		Annuel	Affiliation à des regroupements	Être à l'affu des meilleures pratiques en valorisation des matières résiduelles. Assurer le rayonnement des activités du CEVMR et les résultats de R&D du domaine public.

4. PÔLE FORMATION

Actions prépondérantes		Objectifs de résultats	Partenaires potentiels	Début	Fin	Indicateurs de performances	Contexte et/ou commentaire entourant le choix de l'action
4.1	Collaborer et susciter la tenue de formations et de programmes appliqués au domaine de la GMR en Estrie	1 à 2 formations	Commission scolaire des Hauts-Cantons, CUFE, Cégep de Sherbrooke, EnviroCompétences	Automne 2015	Automne 2017	Nombre de formations développées en partenariats/collaborations	Collaborer à l'identification des besoins du milieu en termes de qualification de la main-d'œuvre. Favoriser la connaissance et le développement de l'expertise dans le domaine de la GMR. Favoriser le rapprochement entre les établissements de formation et le milieu.
4.2	Coordonner la réalisation de projets étudiants sur des problématiques du CEVMR	6 projets étudiants	Université de Sherbrooke, CUFE, Cégep de Sherbrooke, CTTÉI, CIUSSS-CHUS	Été 2015	Printemps 2018	Nombre de projets étudiants réalisés	Projets couvrant l'ensemble des volets des 3RVE et certaines problématiques ou activités du CEVMR (ex.: études technico-économiques, veilles technologiques, ingénierie préliminaire, etc.). Favoriser le rapprochement entre les établissements de formation. Ex.: Projets dans le cadre des cours ENV716 et ENV803
4.3	Soutenir le développement d'une main-d'œuvre qualifiée dans le domaine de la gestion et de la valorisation des matières résiduelles	ND	CUFE, Cégep et université de Sherbrooke, autres.	Été 2015	Été 2018	Rapprochement entre les établissements de formation et le milieu (Nombre de maillages et d'activités développés)	Collaborer au développement de l'expertises. Favoriser le rapprochement entre les établissements de formation et le milieu.
4.4	Conclure des ententes de partenariats/de collaboration avec des institutions d'enseignements	1 à 2 ententes	Université de Sherbrooke, CUFE, Cégep de Sherbrooke, autres.	Autome 2015	Hiver 2017	Nombre d'ententes de collaboration/de partenariats	Ces maillages permettront le transfert de connaissances ainsi que le rapprochement entre les établissements de formation et le milieu. La collaboration à la mise en place de programmes et de formations adaptées en GMR. Ils permettront également l'accès à des connaissances de pointes via leurs chaires de recherches et leurs ressources de même qu'un accès à leurs laboratoires de recherche.
4.5	Organiser le 1er colloque dans le domaine de la valorisation des matières résiduelles affilié au CEVMR	Tenue du colloque	CRIBIQ, Université de Sherbrooke, CD2E, TEAM2, Créneau Accord	Été 2015	Automne 2016	Tenue du Colloque à l'automne 2016	Assurer le rayonnement des activités du CEVMR, de Valoris et des partenaires. Vitrines pour les développements technologiques et les projets de recherches appliquées en valorisation des matières résiduelles.
4.6	Soutenir l'organisation de la conférence annuelle dans le domaine de la GMR organisée le CABIE	une par année	CREE de l'Estrie, le Créneau Accord Bioindustries	Automne (annuel)	Hiver (annuel)	Tenue de la conférence dans le domaine de la GMR et nombre de participants	L'événement a pour but d'assurer la concertation des parties prenantes en Estrie sur des problématiques liées au domaine de la GMR. Développement de l'expertise et des connaissances.

4.7	Coordonner le travail d'un stagiaire sur un projet affilié au CEVMR	Coordination d'un stagiaire sur un projet du CEVMR	TEAM2, CD2E, université de Sherbrooke, Créneau Accord, CIUSSS	Hiver 2016	Été 2018	Coordination d'un stagiaire	Favoriser la connaissance dans le domaine de la GMR et le développement de l'expertise. Favoriser le rapprochement entre les établissements de formation et le milieu. Identifier le projet potentiel et le mode de financement le cas échéant (échange étudiant potentiel avec TEAM2).
4.8	Coordonner la tenue de visites de groupes d'étudiants ou autres chez les partenaires et Valoris	Visites au besoin	Valoris, partenaires industriels	Récurent		Tenue de visites	Assurer le rayonnement des activités du CEVMR, de Valoris et du parc éco-industriel.

5. ADMINISTRATION ET ORGANISATION

Actions prépondérantes		Objectifs de résultats	Partenaires potentiels	Début	Fin	Indicateurs de performances	Contexte et/ou commentaire entourant le choix de l'action
5.1	Mise à jour des budgets (financement et dépenses admissibles sur 3 ans)	Remise des fichiers excel à Valoris	ND	Été 2015	Automne 2015	NA	Évaluer les dépenses admissibles et les entrées d'argent pour la période de 3 ans (flux de trésorerie) et faire les fichiers excel. Assurer le suivi des dépenses et des entrées de fonds.
5.2	Préparer et présenter les réclamations aux MEIE et aux autres bailleurs de fonds	Remise des réclamations	ND	Récurent		NA	Réclamations dans le cadre du Programme d'appui au développement des secteurs stratégiques et des créneaux d'excellence
5.3	Concevoir le plan d'action du CEVMR	Assentiment du plan d'action par le comité	ND	Été 2015	Hiver 2016	NA	Développer des actions dans chacun des quatre pôles d'intervention avec des indicateurs de performance et un échéancier.
5.4	Effectuer une analyse stratégique préliminaire	Rédaction de l'analyse	ND	Été 2015	Automne 2015	NA	Identifier les orientations stratégiques du CEVMR pour aider à l'élaboration du plan d'action. Effectuer le diagnostic de l'environnement interne et externe du CEVMR. Identifier les enjeux du CEVMR.
5.5	Concevoir une image de marque spécifique au CEVMR	Assentiment du comité sur l'image	Agence consultante	Été 2015	Automne 2015	NA	Développement d'une identité visuelle propre et distinctive au CEVMR
5.6	Développer une carte de visite distinctive au CEVMR	Obtention des cartes de visite	Agence consultante	Automne 2015	Hiver 2015	NA	Développement d'une carte de visite avec l'identité visuelle du CEVMR
5.7	Définir la gouvernance du CEVMR et son entité juridique à long terme	Assentiment du comité de pilotage	Comité de pilotage et/ou comité aviseur	Hiver 2016	Automne 2017	NA	Évaluer les options quant au mode de gouvernance et à l'entité juridique du CEVMR et proposer au comité celles qui semblent les plus prometteuses afin d'assurer la pérennité du CEVMR
5.8	Proposer un mode de gestion des conflits d'intérêt (le cas échéant)	Assentiment du comité de pilotage	Comité de pilotage et/ou comité aviseur	Hiver 2016	Automne 2017	NA	Développer une procédure de gestion des conflits d'intérêts (assurer un structure de gouvernance transparente et équitable)
5.9	Concevoir un code d'éthique et des politiques appliqués au CEVMR (le cas échéant)	Codes ou politique soumis	Comité de pilotage et/ou comité aviseur	Été 2016	Automne 2017	NA	Développer un code d'éthique propre au mode de gouvernance et à l'entité juridique à long terme du CEVMR
5.10	Assurer le suivi des activités et des projets du CEVMR auprès du comité pilotage	Réunion du comité de pilotage	ND	Récurent		NA	Assurer la tenue de rencontres du comité de pilotage
5.11	Concevoir une page descriptive du CEVMR	ND	ND	Automne 2015	Hiver 2016	NA	Description des activités et de la mission (ex.: pamphlet)
5.12	Rédiger des rapports annuels des activités du CEVMR	Rédaction des rapports	ND	Annuel		NA	Suivi des activités et des projets pour chacun des quatre pôles d'intervention. Suivi du plan d'action.

5.13	Réserver des noms de domaine en français et en anglais	Noms de domaine réservés	Agence consultante	Automne 2015	Printemps 2016	NA	Obtention de noms de domaine réservés sur le web
5.14	Préparer le plan d'affaire pour le développement à long terme du Centre d'excellence	Plan d'affaires conçu	Comité de pilotage	Été 2017	Automne 2017	NA	Définir le plan de développement du CEVMR et identifier des sources potentielles de financements
5.15	Réalisation du site web du CEVMR et de son contenu	Réalisation du site web interactif	Agence de communication et agence web	Hiver 2016	Été 2016	NA	Assurer la visibilité et le rayonnement des activités du CEVMR et de ses partenaires. Plateforme regroupant les informations sur le CEVMR et outil facilitant les échanges avec le CEVMR. Favoriser la publication de résultats de R et D non
5.16	Ratifier une ou des ententes de partenariats pour l'organisation du colloque	Entente de partenariat	CRIBIQ, Université de Sherbrooke, CD2E, TEAM2, Créneau Accord	Automne 2015	Hiver 2016	NA	Entente avec des partenaires pour l'organisation du colloque. Déterminer les termes et les conditions concernant l'implication en temps et en argent des organisateurs et du mode de répartition des bénéfices/déficits.
5.17	Création d'interfaces web (linkedin, facebook ou autre)	Création de l'interface web	NA	Hiver 2016	Printemps 2016	NA	Réseautage et visibilité du CEVMR. Participation à des discussions thématiques et permettre le référencement du CEVMR.